



República de Moçambique  
Emakhuwa Consultoria e Serviços  
**VII CERIMÓNIA DE GRADUAÇÃO**

## **DISCURSO DO DIRETOR DA EMAKHUWA CONSULTORIA E SERVIÇOS**

Estimados graduados, familiares, amigos, colaboradores da Emakhuwa Consultoria e Serviços e todos os presentes

Hoje, celebramos mais do que a conquista de 62 formandos. Celebramos histórias de superação, de resiliência e de transformação. Cada um de vocês, ao completar os cursos intensivos de Emakhuwa, Informática, Jornalismo, Português, Inglês, Corte e Costura, Secretariado e Gestão de Projetos, carrega consigo uma chave. Uma chave que vos permitirá abrir portas de oportunidades num mundo cada vez mais volátil e imprevisível. A chave que vocês, possuem é a *capacidade de adaptação aliada ao conhecimento contínuo* - uma ferramenta poderosa que vos permitirá abrir portas de oportunidades num mundo cada vez mais volátil e imprevisível.

Vivemos num mundo onde as relações laborais estão em constante mutação. O emprego tradicional, estável, de longa duração, que muitos de nós conhecíamos no passado, é cada vez mais uma exceção. Zygmunt Bauman, ao falar da “modernidade líquida”, descreve como tudo, das relações pessoais às profissionais, se tornou fluido, dinâmico e imprevisível. O que isso significa para nós e para vocês, novos graduados?

Significa que a *capacidade de adaptação não é apenas um diferencial, é uma necessidade*. Nos dias de hoje, as oportunidades surgem e desaparecem rapidamente, e aqueles que estão preparados para mudar, para aprender constantemente e para ajustar as suas competências às novas exigências, serão os que encontrarão sucesso. Os cursos intensivos de curta duração, como os que vocês acabaram de completar, são mais do que uma resposta às necessidades imediatas do mercado. Eles são uma ponte entre o presente e o futuro.

Em Moçambique, os exemplos são claros. Jovens que, há algumas décadas, podiam confiar em empregos estáveis no setor público ou em empresas estatais, hoje encontram-se num ambiente onde a economia informal é uma das principais fontes de rendimento. Vemos o crescimento de pequenos empreendimentos, freelancers e trabalhadores que precisam de se reinventar constantemente para manterem-se importantes. Nessa conjuntura, o conhecimento especializado e prático oferecido pelos cursos intensivos de curta duração da Emakhuwa Consultoria é um verdadeiro diferencial. Hoje, em Nampula, Pemba e até em vilas como Mecubúri, surgem *start-ups*<sup>1</sup> e pequenas empresas de tecnologia que precisam de especialistas em informática para desenvolver sistemas, gerir bases de dados e oferecer soluções digitais inovadoras.

---

<sup>1</sup> *Start-ups* são empresas emergentes que estão em fase inicial de desenvolvimento e que buscam um modelo de negócios escalável e repetível. Geralmente, são caracterizadas pela inovação e pela busca de soluções criativas para problemas existentes, muitas vezes no âmbito tecnológico, mas não se limitando a isso. As *start-ups* costumam se concentrar em mercados novos ou em nichos que ainda não foram explorados, e são conhecidas por seu ritmo acelerado de crescimento. Para financiar suas operações e expansão, muitas vezes recorrem a investidores externos, como capitalistas de risco ou investidores-anjo, que acreditam no potencial da empresa. Além disso, as *start-ups* enfrentam altos níveis de incerteza e risco, mas, ao mesmo tempo, têm a possibilidade de gerar grandes retornos financeiros se alcançarem o sucesso.

O nosso curso intensivo de informática permite que jovens, como muitos de vocês, adquiram essas competências em poucos meses. Já temos ex-formandos que, após a formação, conseguiram emprego como *freelancers*<sup>2</sup>, oferecendo serviços de design gráfico, desenvolvimento de websites ou manutenção de sistemas a partir de suas próprias casas. Alguns, inclusive, já estão a abrir os seus próprios negócios para fazer cópias e digitação de documentos, etc, provando que o caminho do empreendedorismo também é uma possibilidade concreta e realizável.

No campo do jornalismo, a nossa formação vai além das noções tradicionais de redação. Estamos a formar jornalistas que entendem a dinâmica digital, a importância das redes sociais, e o impacto das novas formas de comunicação. Por isso temos oficina de Jornalismo. Hoje, mais do que nunca, é essencial que os profissionais da comunicação estejam preparados para trabalhar em ambientes digitais, onde a informação circula a uma velocidade impressionante e onde a verdade e a ética são desafiadas constantemente. O jornalista formado pela Emakhuwa não é apenas um contador de histórias, mas um guardião da verdade e da responsabilidade social.

Os cursos de Secretariado e Gestão de Projetos são igualmente vitais no contexto atual. Em Nampula, o número de pequenas e médias empresas continua a crescer, e com isso a necessidade de profissionais capacitados para gerir projetos de forma eficiente e organizada. Nossos formandos saem preparados para enfrentar os desafios do mercado, sabendo que as estruturas organizacionais são cada vez menos rígidas e mais dinâmicas. Precisamos de pessoas que saibam planejar, organizar e executar, e que possam fazer isso com uma visão estratégica. Este tipo de formação não só aumenta as chances de emprego imediato, como capacita os formandos a pensar de forma empreendedora, vendo oportunidades onde outros veem obstáculos.

A modernidade líquida também exige que os profissionais sejam flexíveis. Nossos cursos de curta duração fornecem essa flexibilidade. Em vez de passarem anos em formação, os nossos alunos têm a oportunidade de aprender rapidamente e, em poucos meses, estarem prontos para aplicar os seus novos conhecimentos. Isso é essencial num mundo onde as necessidades do mercado de trabalho mudam de forma acelerada.

Em Moçambique em geral e a nossa província de Nampula de forma particular, a resiliência e adaptabilidade são essenciais para sobreviver e prosperar. Por exemplo, muitos dos nossos formandos, especialmente aqueles em áreas como Corte e Costura, estão a lançar pequenos negócios por conta própria, atendendo às necessidades locais com produtos personalizados e de qualidade. Ao aprenderem essas habilidades práticas, eles não apenas conquistam uma fonte de renda, mas também constroem algo sustentável, algo que pode crescer com eles e com as suas comunidades.

A verdade é que, no mundo de hoje, *quem não se adapta, fica para trás*. Os cursos intensivos de curta duração, como os da Emakhuwa Consultoria, são uma resposta direta às exigências dessa nova era. Eles capacitam não só para um emprego, mas para uma vida profissional ativa e dinâmica, pronta para enfrentar as incertezas e desafios que surgem.

---

<sup>2</sup> Freelancers são profissionais que trabalham de forma independente, oferecendo seus serviços a várias empresas ou clientes, em vez de estarem empregados por uma única organização. Essa modalidade de trabalho é bastante comum em áreas como design gráfico, redação, programação, marketing digital, consultoria, fotografia, entre outras.

## A Capacidade de Adaptação em Tempos de Incerteza

Num mundo de incerteza, a capacidade de adaptação é a nossa maior arma. E vocês, formandos de cursos intensivos, estão melhor preparados para isso do que muitos que passaram por formações longas e tradicionais. Exemplo do *Serralheiro que é chamado de Mestre*, sem formação superior, mas tem prática profissional sustentável. A rapidez com que absorveram o conhecimento e aplicaram as competências durante a formação é um reflexo do ritmo acelerado do mundo em que vivemos. Esta capacidade de aprender rapidamente e de aplicar imediatamente o que se aprende é uma das maiores vantagens de cursos intensivos.

Se olharmos para o setor de corte e costura, por exemplo, é impressionante ver como o mercado local está a evoluir. Na cidade de Nampula, há uma demanda crescente por roupas feitas à medida, que valorizem a cultura e o estilo moçambicano. Muitos dos nossos formandos já estão a atender essa demanda, criando peças únicas e personalizadas, que não só geram renda, mas também valorizam a nossa identidade cultural. O vosso sucesso nesse mercado não depende apenas das técnicas de costura que aprenderam, mas da capacidade de perceber as tendências e de se adaptar às necessidades dos consumidores.

## Visão Inspiradora para o Futuro

Queridos graduados, permitam-me ser claro: *o vosso futuro está repleto de oportunidades*. Sim, o mundo é incerto, mas esta incerteza carrega consigo o potencial para inovação, crescimento e sucesso. Vocês têm agora as ferramentas para enfrentar esses desafios e transformar essa incerteza em vantagem. Em Moçambique, onde o mercado de trabalho é desafiador e muitas vezes inexplorado, a *criatividade e a capacidade de adaptação* serão os vossos maiores ativos.

A nossa nação, Moçambique, enfrenta desafios significativos — desde o desemprego juvenil até a necessidade de diversificação económica e modernização das infraestruturas. Neste cenário, *precisamos de pessoas que pensem fora da caixa*, que não se limitem às soluções tradicionais e que tenham coragem para *explorar o desconhecido*. O mundo já não recompensa a conformidade. Agora, mais do que nunca, precisamos de inovadores, visionários e daqueles que abraçam a mudança com determinação.

A formação que receberam aqui na Emakhuwa Consultoria e Serviços foi desenhada precisamente com esse objetivo: capacitar-vos para *verem a incerteza como uma oportunidade*. Tomemos, por exemplo, os formandos em *Gestão de Projetos*. Hoje, Moçambique enfrenta um crescimento no setor de energias renováveis e infraestruturas, áreas que oferecem inúmeras possibilidades para quem souber identificar oportunidades. Um gestor de projetos formado por nós pode não apenas gerir recursos e prazos de forma eficiente, mas também vislumbrar novas formas de implementar soluções sustentáveis para as comunidades, inovando com o que aprendeu.

Ou pensemos nos formandos de *Jornalismo*. Em vez de apenas narrar os fatos, o jornalista que pensa fora da caixa vê além da notícia imediata. Hoje, com o crescimento das redes sociais e das plataformas digitais, há uma vasta possibilidade para aqueles que conseguem adaptar-se a novas formas de comunicação. Em Moçambique, onde as redes sociais têm se tornado uma ferramenta poderosa de ativismo social e político, um jornalista preparado pela Emakhuwa pode não só reportar o que acontece, mas criar plataformas que promovam o diálogo, a paz e a inclusão social. Lembrem-se: o jornalismo digital é a *lente que transforma a informação em ação*, permitindo que vozes antes silenciadas sejam ouvidas e que a verdade encontre seu caminho num mundo cada vez mais conectado e dinâmico.

*Sejam audazes.* Vocês estão num ponto em que *correr riscos é necessário*. E a nossa sociedade precisa de *pessoas que não tenham medo de falhar*. Os grandes avanços não surgem sem erros — mas sim a partir de aprendizados profundos vindos das tentativas e experimentações. A verdade é que em Moçambique, onde as condições podem ser desafiadoras, o erro não é um fracasso. Pelo contrário, é um caminho natural para a inovação.

Tomemos o exemplo dos formandos de *Corte e Costura*. O setor têxtil em Moçambique é vasto e, com o crescimento da consciência sobre o consumo de moda sustentável e local, há uma demanda por criações que respeitem e valorizem a nossa identidade cultural. Muitos formandos estão a abrir pequenos ateliês, onde, ao invés de seguirem padrões convencionais, eles criam roupas que incorporam tecidos e estilos tradicionais moçambicanos. A inovação aqui não está apenas na criação de peças de vestuário, mas na capacidade de entender o mercado e atender a um público que busca autenticidade e personalização. Aqueles que ousam experimentar novas combinações de tecidos, designs ou até mesmo estratégias de vendas online, destacam-se e prosperam.

O ponto aqui é claro: a formação que receberam é a base sólida para que vocês possam transformar as vossas ideias em realidade. Vocês estão equipados para inovar, para *encontrar soluções novas para problemas antigos*, e para enfrentar um mercado que recompensa aqueles que pensam fora da caixa.

A mensagem que vos deixo hoje é de *coragem e resiliência. Não tenham medo de experimentar, de falhar e de tentar novamente*. Este é o momento de colocar em prática tudo o que aprenderam, mas também de serem ousados. E lembrem-se ainda: a incerteza é o campo fértil para a criatividade. Em Nampula, onde as oportunidades podem parecer limitadas, é precisamente nesses espaços que o verdadeiro progresso surge. Seja no desenvolvimento de soluções tecnológicas, na criação de conteúdos inovadores ou na implementação de novos modelos de negócios, o sucesso está ao alcance de quem ousa tentar o diferente.

## **Apoio Continuado e Oportunidades na Emakhuwa Consultoria e Serviços**

Na Emakhuwa Consultoria, acreditamos que *a educação é um processo contínuo*, e o sucesso não se atinge em um único passo, mas numa jornada constante de aprendizado e adaptação. Estamos comprometidos em ser parceiros nessa jornada. O apoio que vos oferecemos não termina com a conclusão dos cursos — na verdade, ele apenas começa aqui. Cada um de vocês sai hoje com ferramentas que vão muito além do conteúdo teórico. Vocês carregam uma mentalidade de crescimento, a mesma que nós, na Emakhuwa, temos cultivado ao longo destes 4 anos de existência institucional.

O nosso compromisso é com o desenvolvimento contínuo. Quando falamos em *consultoria em comunicação estratégica e organizacional*, não estamos a oferecer apenas orientações superficiais. Sabemos que Moçambique, com o seu panorama empresarial em expansão, precisa de empresas e indivíduos que saibam comunicar de forma eficaz e estratégica, seja para fortalecer marcas, aumentar a produtividade ou criar conexões com os clientes. A nossa consultoria foca-se em moldar essa visão estratégica, ajudando empresas locais a se adaptarem à concorrência crescente e a uma economia global cada vez mais interconectada.

Um exemplo concreto do impacto desta abordagem é o que temos visto em empresas emergentes em Nampula. Negócios locais que, antes, dependiam apenas do mercado físico, agora estão a expandir para o digital com estratégias de comunicação que ajudam a alcançar novos públicos e fidelizar clientes. Essas estratégias são fruto de consultorias personalizadas, como as que oferecemos, e ajudam os empreendedores a adaptarem-se às realidades fluidas do mercado atual.

E essa capacidade de adaptação é a chave para o futuro de vocês. É por isso que continuamos a inovar nos nossos cursos intensivos de curta duração, sempre atentos às necessidades do mercado. Sabemos que o mundo está em constante mudança, e o que é relevante hoje pode não ser amanhã. Quando lançamos novos cursos, como o de *Fotografia Digital*, em parceria com o Centro de Documentação e Formação Fotográfica do Gabinfo, estamos a responder a uma tendência crescente de Moçambique e além. Com o aumento do uso das redes sociais e a digitalização dos negócios, a fotografia tornou-se uma ferramenta poderosa, tanto para indivíduos quanto para empresas. Dominar essa arte não é apenas uma habilidade criativa, mas uma competência essencial para aqueles que querem destacar-se num mercado saturado de imagens.

A nossa missão é clara: ***capacitar-vos para responder às exigências atuais e preparar-vos para os desafios do amanhã***. As inscrições já estão abertas, e esta é uma oportunidade para expandirem ainda mais o vosso leque de competências. Sejam aqueles que veem o futuro e se preparam para ele. Num mundo onde a imagem tem um poder imenso, dominar a fotografia digital é uma forma de garantir que vocês tenham uma vantagem competitiva, seja como empreendedores ou como profissionais.

Além disso, entendemos que a globalização trouxe uma nova busca frenética por habilidades linguísticas. O domínio de várias línguas não é mais apenas um *diferencial* — tornou-se uma necessidade. Para aqueles que sentem a necessidade de se expandir, oferecemos serviços de *tradução, revisão de textos e interpretação linguística*, permitindo que empresas e indivíduos se comuniquem de forma eficaz num cenário global. A língua é a ponte que conecta culturas e mercados, e essa é uma competência que pode abrir portas inesperadas. Temos testemunhado, em Nampula, por exemplo, a crescente procura por tradutores e intérpretes à medida que Moçambique se torna um ponto de contato entre diferentes culturas e negócios internacionais. E esse é apenas o começo.

O conhecimento não tem limites, e o vosso caminho para o sucesso não termina aqui. Pelo contrário, ele se expande. Vocês agora possuem as bases para seguir em frente e conquistar novos horizontes. Como diria Peter Senge, autor e pensador contemporâneo em *aprendizagem organizacional*, **“as organizações que aprendem são aquelas que se mantêm à frente”**. Vocês são indivíduos que aprenderam, e, portanto, estão preparados para estar à frente — não apenas a acompanhar o ritmo do mundo, mas a liderar as mudanças.

O que vos pedimos agora é que mantenham viva a chama da curiosidade e do desejo de crescimento. Continuem a procurar novas oportunidades de aprendizagem e desenvolvimento. Sejam ousados em ampliar as vossas competências, pois o mercado moçambicano precisa de profissionais como vocês — dinâmicos, flexíveis e prontos para abraçar a transformação.

Aqui na Emakhuwa, estamos de portas abertas para continuar a apoiá-los nesse percurso. Contem connosco para os próximos passos, sejam em novas formações, consultoria ou serviços especializados. Afinal, o sucesso não é apenas sobre alcançar o destino, mas sobre continuar a crescer, a aprender e a liderar ao longo do caminho.

## **Agradecimentos e Celebração**

Finalmente, não poderia encerrar este discurso sem um agradecimento especial à nossa equipa da Emakhuwa Consultoria e Serviços. Vocês são verdadeiramente a força motriz por trás desta organização. Ao longo destes quatro anos de existência institucional, foi o vosso trabalho incansável, a vossa paixão e o vosso compromisso que tornaram possível tudo o que conquistámos. Cada curso ministrado, cada aluno formado e cada novo serviço que oferecemos carrega a marca do vosso profissionalismo e dedicação.

Também quero destacar com orgulho o marco que atingimos com os três anos de existência do *Jornal Wòniwerya*, uma iniciativa que nasceu da nossa missão de promover e valorizar a cultura e a língua Emakhuwa. Este jornal, distribuído gratuitamente em formato PDF, tem sido um verdadeiro pilar para a preservação e expansão do conhecimento na nossa língua materna, e é um reflexo do nosso compromisso com a educação e a cultura do nosso país. O impacto deste trabalho vai além das palavras; ele ressoa nas comunidades, nas escolas e nos corações de todos os que buscam reconectar-se com as suas raízes culturais e linguísticas.

O *Jornal Wòniwerya* tem chegado a muitos lares de forma online, fortalecendo a nossa identidade e enriquecendo o panorama cultural de Moçambique. Vocês, que fazem parte da equipa da Emakhuwa, estão a transformar vidas. Através da educação, da formação e da comunicação, vocês estão a contribuir para um Moçambique mais forte, mais informado e mais unido.

Hoje, enquanto celebramos os formandos, celebramos também a vossa jornada. Cada conquista da Emakhuwa é fruto do vosso trabalho coletivo. Vocês, colaboradores dedicados, são o alicerce desta casa. Em nome de todos os que foram impactados pelos vossos esforços, deixo aqui o meu mais profundo e sincero agradecimento.

O futuro da Emakhuwa é promissor, e é graças a cada um de vocês que podemos continuar a sonhar e a construir um amanhã ainda melhor. Que estejamos sempre juntos nesta caminhada, na qual a **educação**, a **cultura** e a **inovação** são as nossas bandeiras.

### **Recomendações para o Futuro**

Graduados, lembrem-se sempre de que a chave para o sucesso é a busca constante por conhecimento e crescimento. A curiosidade é o que vos manterá à frente num mundo que muda rapidamente. Continuem a aprender, a explorar e a adaptar-se, pois o vosso papel nas vossas comunidades é crucial. As competências que adquiriram aqui são ferramentas poderosas para transformar a vossa realidade e a realidade ao vosso redor. Sejam agentes de mudança, inovadores e líderes nas vossas áreas. O sucesso não é um destino fixo, mas sim uma jornada contínua — uma jornada que cada um de vocês já começou.

Aos familiares e amigos aqui presentes, o vosso apoio foi essencial para que estes formandos chegassem a este marco. O sucesso deles é também o vosso sucesso, e o incentivo que vocês proporcionaram durante esta caminhada foi inestimável. Continuem a ser essa fonte de motivação e apoio, pois o sucesso que ainda está por vir depende, em grande parte, do ambiente de encorajamento que vocês ajudam a criar.

Muito obrigado a todos e, mais uma vez, parabéns aos nossos novos graduados! Que esta cerimónia seja apenas o início de grandes realizações em vossas vidas.

Nampula, 19 de Outubro de 2024

O Diretor Executivo

Pe Cantífula de Castro

*(Professor Doutor Candidat)*